

光市立大和総合病院経営改善支援業務仕様書

1 業務名称

光市立大和総合病院経営改善支援業務

2 業務目的

光市立大和総合病院では、令和5年度の決算収支において赤字を計上して以降、赤字経営が続いており、収支改善による経営基盤の安定を図ることが急務となっている。

本業務においては、専門的な知見を有する事業者から責任ある助言提案を受けることにより、収支改善による安定的な経営基盤を図るとともに、地域での医療提供を持続可能なものとするための検討を進めることを目的とする。

3 契約期間

契約締結日から令和9年3月31日まで

4 業務内容

(1) 現状分析及び課題の整理

ア 外部環境分析

周南医療圏等の医療需要の分析、その他経営改善の提案に必要な項目の分析

イ 内部環境分析

経営分析、診療統計分析、その他経営改善の提案に必要な項目の分析

ウ 課題整理

上記の分析に基づく課題の整理

(2) 経営改善の提案

ア 上記(1)の分析及び課題整理を踏まえた具体的な経営改善の提案

イ 職員の経営意識の醸成に向けた取組みの提案(現在、継続中の職員による経営改善会議の活用も含む。)

(3) 地域における持続可能な医療提供のための将来的な病床規模等具体的な提案(独自提案)

5 再委託

再委託は原則禁止とする。ただし、高度な専門性を要することから、一部を受託者において実施することが困難な場合や、自ら実施するより高い効果が期待される場合は、事前に委託者と協議し、承認を得た上で、再委託を実施することを可能とする。

6 成果物

- (1) 上記4の業務内容の結果を完成したものから順に成果物としてすること。
- (2) 成果物の提出は、委託者から特に指示がない限り、書面1部一式とする。
- (3) 成果物の書式、データ形式、提出時期及び提出方法（メール添付等）は、委託者と協議のうえ決定するものとする。

7 責任者及び担当者

- (1) 受託者は、病院経営について十分な知識や技術を持ち、経営改善に関連する現場参加と適切なアプローチを実施できる力量を有し、適切で迅速な提案を行うことのできる人員を配置すること。また、本業務に関する責任者を選任し、当院に報告すること。
- (2) 担当者は、令和3年4月1日以降において、大和総合病院と同規模程度以上の病院の経営改善支援等の業務に従事した経験を有すること。
- (3) 受託者は、本業務の責任者及び担当者に不測の事態が生じ、本業務の履行に支障が生じる恐れがあるときは、委託者と協議の上、速やかに代替者を配置すること。

8 特記事項

- (1) 受託者は、業務の実施に当たり、本仕様書に定めるもののほか、関係法令及び関連計画、基準等を適切に反映遵守し実施すること。
- (2) 成果物及び作成途中の資料の著作権、及び著作権等は委託者に帰属し、委託者の許可なく使用し、または掲載してはならない。
- (3) 受託者は、本事業を一括して第三者に委託し、または請け負わせることができない。ただし、業務実施のために必要と思われる業務については、委託者と協議の上、業務の一部を委託することができる。
- (4) 受託者は、本業務により知り得た内容等について、本業務の履行期間中及び業務終了後においても、機密保持のため十分な体制で適切に保管し、第三者にその情報を漏らしてはならない。また、本業務目的以外に利用しないこと。
- (5) 受託者が本事業を行うに当たって個人情報を取り扱う場合には、個人情報の保護に関する法律等の個人情報保護に関する関係法令を遵守し、その取扱いに十分留意し、漏えい、滅失及びき損の防止その他個人情報の保護に努めること。
- (6) その他、業務の実施に際して、疑義が生じた場合や、本仕様書に定めのない事項については、その都度、委託者と受託者が協議の上、決定するものとする。

9 参考

光市立大和総合病院の概要については、別紙のとおり

(別紙)

光市立大和総合病院の概要

1 施設概要

(1) 事業開始年月

昭和21年6月

(2) 所在地

光市大字岩田974番地

(3) 敷地面積

10,113㎡

(4) 延床面積及び構造等

区分	竣工年月	延床面積	構造	主な機能
本館	H13年4月	3,211㎡	鉄筋コンクリート造 地上4階	病棟(52床) 外来 事務室
中央棟	S50年10月	6,978㎡	鉄筋コンクリート造 地上6階地下1階	病棟(191床) 外来 検査・健診
南館	H12年4月	2,807㎡	鉄筋コンクリート造 地上3階地下1階	レントゲン等撮影室
管理研究棟	S54年8月	1,401㎡	鉄筋コンクリート造 地上3階	医局室 リネン室
リハビリ棟	S58年4月	1,835㎡	鉄筋コンクリート造 地上2階	リハビリ室 院内保育
厨房棟	S50年10月	683㎡	鉄筋コンクリート造 地上2階	厨房 更衣室

(5) 外来駐車場

53台

2 病床数及び診療科目等

(1) 病床数

一般病床40床、療養病床203床

(2) 病床機能

回復期84床、慢性期159床

(3) 看護配置

一般10:1、回復期リハビリ13:1、療養20:1

(4) 外来診療時間

午前8時30分～午後5時

(5) 休診日

土曜日、日曜日及び国民の休日

12月29日～1月3日

(6) 指定病院

救急告示

(7) 診療科目

内科、呼吸器内科、循環器内科、消化器内科、脳神経内科、外科、整形外科、婦人科、小児科、眼科、リハビリテーション科、耳鼻咽喉科、脳神経外科、放射線科、泌尿器科、麻酔科、歯科、歯科口腔外科、小児歯科